

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

Chères amies et chers amis, Monsieur le Président du Comité,

Cette Assemblée est l'occasion de faire le point après une année de mandature. Voyons d'abord le film de cette saison très intense.

– Cette saison avait bien mal commencé par les démissions simultanées en plein été de Marlène et Alain VASSAL, qui avaient tenu à marquer ainsi leur désaccord avec la présidence ...J'aurais pu douter de ma capacité à relever le gant, mais mon poteau, Jean-Louis BION, était là ; sa solidité a fini de me rassurer dans ce moment difficile. Deux belles personnes ont alors accepté dans ces conditions délicates de relever les défis, pour l'une de devenir Trésorière, pour l'autre, de prendre le Secrétariat Général; je parle bien sûr de Florence MORELLE et de Gilles ASSENARD. Jean-Louis, Florence et Gilles avaient tous trois mon estime, ils ont maintenant ma gratitude et mon amitié sans réserve. Merci aussi à tous les autres équipiers, à commencer par Liliane et Mireille, bien sûr. Toute l'équipe de bénévoles est restée soudée, chapeau ! Merci aussi à Francis BIDAULT, notre Président de la Commission des Litiges et d'Ethique, aux indications précieuses. Merci aux adhérents, enfin, qui nous ont eux aussi gardé leur confiance. Sans cette confiance, nous ne serions pas là à savourer les fruits de cette saison. Merci enfin à Emmanuel GORGE, notre vérificateur des comptes, qui a accepté d'effectuer sa mission cette saison encore, plaçant l'intérêt du Club au-dessus de son désir personnel de cesser sa fonction plus tôt.

- Je vous disais en juin 2022 que Mireille serait en charge du premier objectif du Club, la convivialité, l'accueil, la bonne humeur ! ...que cet objectif n'est pas une aimable marotte du Président, et qu'il fallait que ça devienne une réalité reconnue et



attractive... Nous avons beaucoup amélioré cet aspect, sous l'impulsion de Mireille. J'étais même à deux doigts de vous dire que c'était notre plus beau résultat, cette saison, mais des signaux faibles me sont parvenus, me disant que nos joueurs en devenir devaient encore parfois subir des réflexions désobligeantes, ou des comportements blessants. Même si cela est rare, c'est inadmissible. Nous allons le voir tout à l'heure, il nous faut absolument faire venir à la table de bridge au moins une bonne vingtaine de bridgeurs nouveaux chaque année. Cela ne va pas se faire sans risque. Le risque de se prendre une bulle par un débutant n'est en effet pas nul, et cela peut agacer, mais n'est-ce pas aussi un des charmes de notre jeu ? Le risque de devoir jouer quelque temps avec trop d'hésitations, trop d'incohérences, trop d'imprévus, n'est pas mince. Nous parlerons tout à l'heure des objectifs, pour les atteindre, il faudra de l'enthousiasme, mais aussi de la patience et de la bienveillance.

- La fréquentation de tous nos tournois, régularité et challenges festifs, a été soutenue toute l'année, la convivialité n'y est pas pour rien, c'est évident. Les nouveaux Festivals, de Rentrée, de Noël et de Printemps ont marqué leur territoire de façon remarquable avec à

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

chaque fois bien plus de trente tables et la joie au rendez-vous : ne dissociions jamais la satisfaction quantitative et le plaisir procuré. L'une sans l'autre nous condamnerait. Dimanche prochain, nous fêterons la vitalité de notre Club lors du Festival de l'Été. Beaucoup de nos membres auront commencé d'émigrer sur leurs lieux de villégiature compte tenu de la date tardive liée à l'Armada 2023. Mais nous serons très heureux aussi d'accueillir six amis des Bulins et bien des joueurs venus de loin : trente joueurs inscrits, soit 39% des inscrits à ce jour feront plus de cinquante kilomètres pour venir jouer ! Nous nous sommes mis en quatre pour faire une belle fête, nous ne le regrettons pas !

- Nos membres ont aussi commencé de reprendre le chemin des compétitions fédérales et c'est encore une bonne nouvelle pour le bridge ; il faut continuer dans cette voie et même amplifier ce regain. Le Comité et la FFB sont essentiels à notre développement à venir, ne l'oublions pas, c'est la vraie raison de notre légitime exigence à leur égard. Ce qu'ils font, ou ne font pas, nous concerne, en bien comme en mal... Monsieur le Président, vous nous faites l'honneur d'être présent à notre assemblée Générale, nous vous en remercions, comme nous vous remercions de la modération tarifaire dont vous avez décidé de faire preuve pour la saison prochaine, malgré un résultat encore déficitaire pour le Comité.
- Plus égoïstement, nous sommes très heureux de féliciter les joueurs du Club de très beaux résultats en compétition. Commençons par les joueuses. Ci-contre, Colette BLARD et Josette ELIOT en bronze en Honneur par paires ; Annie LE BER en Finale Nationales Dames Excellence par quatre dans quelques jours, dans l'équipe de l'amie Catherine PAYROUSE, 8^{ème} à l'indice sur la grille de départ, nous serons à leurs côtés par la pensée ce week-end; l'équipe DAMON, entièrement du Club, en laquelle nous fondons de très grands espoirs en Finale Nationale, au moins de médaille, en Dames Honneur par quatre :



Mmes Noëlle DAMON, Colette BLARD, encore, Monique-Eva BOUVARD, Mireille VARNIER et Alexandra CLAVELOU, championnes de Ligue, et qui partiront n°4 à l'indice à St Cloud, là encore le week-end prochain. Enfin, hier et avant-hier avait lieu à Amiens la finale de Ligue d'Interclubs D2 où notre Club était représenté par l'excellente équipe qui nous a rejoints cette saison, composée de François RAYNAUD, Tanya GUEGAN, Michel DARRAS et Benjamin MARIÉ. Numéro 1 à l'indice, ils ont commencé leur week-end contre l'équipe n°2...et ont pris une fessée ! Mais c'est à la fin du marché qu'on compte les bouses, et là, ils étaient champions de Ligue, détachés comme en Finale de Comité. Donc, pour eux, Finale nationale cet automne à St Cloud, avec un très gros espoir de médaille nationale là encore. Notez que Benjamin Marié (ci-contre) a remporté une médaille d'argent en U31 par quatre cette année, après avoir gagné cette épreuve l'an



A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

passé, que son équipe, 3^{ème} de D2 cette année, monte en Division Nationale 1.

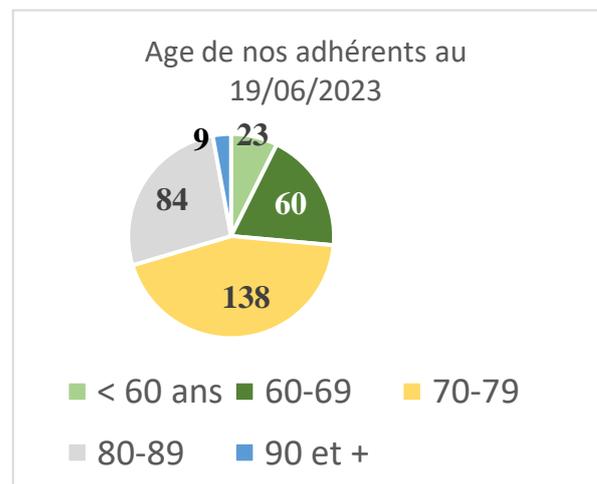
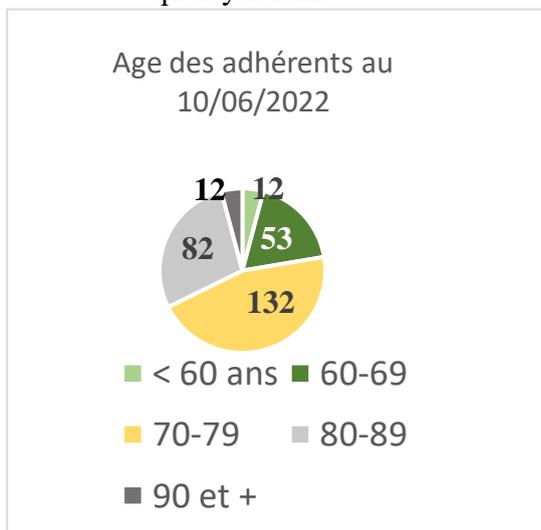
- Pour clore le chapitre Qualité, une anecdote révélatrice, en plein mois d'août : le jeudi 12 août vers midi, j'annonçais à l'équipe, suite à une réunion de chantier préparatoire à la réfection du parking, que nous allions devoir fermer le Club le 22 août non pas une semaine, comme nous l'avions déjà acté, mais une semaine et au moins deux jours ; le lendemain vendredi vers 19 heures, Gilles ASSENARD écrivait à l'équipe:

« J'ai demandé et obtenu la salle des fêtes de St Martin du Vivier du 22 au 30 août, sur une idée de Liliane. Mardi, je serai au club à 14h pour l'informatique avec Henri, l'installateur du réseau. Il nous faut monter si possible mercredi, au plus tard jeudi, une réunion avec tous les organisateurs, afin de préparer au mieux cet événement et le déménagement aller et retour ». Et ainsi fut fait. Pas un seul jour de fermeture !

Imaginez le bonheur d'être le Président d'une pareille équipe !

- Notre objectif n°2 était le recrutement, faisons le bilan chiffré :

- Si le nombre de sympathisants a un peu régressé, de 40 à 31, nous comptons 316 adhésions au Club cette saison, soit 24 de plus qu'en juin dernier. Ce résultat positif est la synthèse
 - de 31 non renouvellements d'adhésion
 - de 13 retours de Covid après absence d'une ou plusieurs saisons
 - de 40 recrues, l'objectif était de 50
 - de 4 soldes positifs entre sympathisants et adhérents
- la moyenne d'âge des adhérents à ce jour est de 74,5 ans soit un an de moins exactement qu'il y a 1 an



- notez pour finir l'examen de ces chiffres que les dames représentent maintenant 56% des adhérents ...
- Tous ces résultats numériques sont encourageants, qu'il s'agisse des retours après Covid, du nombre de nouveaux, de leur âge moyen de 64 ans, sans oublier le petit nombre des non renouvellements d'adhésion. Bravo Liliane et tous les bénévoles qui ont écumé les forums. Merci aussi aux joueurs et au bouche à oreille qui a forcément bien aidé, notamment au retour des membres ayant arrêté le bridge suite au Covid. Chers amis

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

bridgeurs, continuez à porter la bonne parole cette saison, plus que jamais. Vous êtes notre meilleur agent publicitaire !

- Le troisième objectif était l'Ecole de Bridge et toutes les actions à plus long terme. L'Ecole a très bien marché, près de 80 joueurs débutants ou plus aguerris l'ayant fréquentée ; merci à Annie et ses dix-sept élèves, merci à Frédérique BAGOT et son groupe de débutants enthousiastes, merci à Isabelle SOUBIROU, Françoise PILLET et Jacques THIEBOT et à leurs habitués, merci à Jean-Luc GAZON pour ses trois stages, merci à François TERRIE pour ses cours de compétition au vif succès et pour ses bonnes commentées, mais aussi pour son soutien à notre Club, constant et précieux ; nous avons en outre commencé d'amener plus souvent les élèves à la table à travers plusieurs organisations : tournoi d'accession du vendredi, tournoi du mardi soir, séances de coaching l'Ecole au ♥ du Club...Justement, beaucoup de nos élèves sont là, vous pouvez les applaudir, et les accueillir chaleureusement !

Nous aurons tout à l'heure le plaisir de remercier Annie LE BER pour ses années d'enseignement et de direction de l'Ecole, ainsi qu'Isabelle SOUBIROU. Rappelons que les Moniteurs font leurs cours gracieusement, et que la dette morale du Club est grande à leur égard.

- Finissons l'examen de la saison passée par l'intendance, sans laquelle aucune bataille ne se gagne
 - Les travaux du parking, réalisés à un prix très bien négocié, nous le verrons tout à l'heure, ont été menés à bien, même si quelques ratés ont conduit récemment à des levées de réserves tardives.
 - Les travaux de couverture ont été définis, grâce à une bonne entente avec le Comité, l'autre copropriétaire; grâce à Gilles ASSENARD, nous avons consulté une entreprise jusque-là inconnue de nos radars, l'entreprise DRANGUET ; sa proposition *in extremis* nous a tous séduits par la technique proposée ; au lieu de remplacer 600 m² de tuiles, cette entreprise proposait en effet de remanier les tuiles de toute la couverture concernée et de ne changer que les tuiles défectueuses, soit une cinquantaine de m² ! Alain VASSAL, en charge de la négociation finale avec Vincent DAUPHIN, nous annonçait alors le prix qu'il avait obtenu : un peu plus de 81 mille euros contre 120 mille euros pour les entreprises initialement en concurrence. La solution retenue présente tous les avantages, car l'écologie, les finances, et la sécurité d'approvisionnement y trouvent largement leur compte.
 - Le sujet de l'énergie, qui a menacé un instant notre économie de façon insupportable, s'est bien dégonflé ; cependant, nous subissons des hausses de prix, en électricité, et en gaz à partir d'avril 2024, et une étude est en cours pour repenser la production de chaleur et le traitement d'air des locaux ; cela s'appliquera à la saison 2024/2025.
 - Les partenaires du Club : le garage PEUGEOT de Saint-André, les frères DARDENNE pour ATOL et SONANCE Audio, les cuisines DORCHY de Bois-Guillaume, les restaurants Les Caudalies de Bois-Guillaume et La Sangria notre voisin, la Boucherie du Bœuf Normand, le salon de coiffure Velasquez tout récemment, ont apporté à nos membres près de trois mille euros ; ce n'est pas du mécénat, je vous le rappelle, nous représentons un pouvoir d'achat ; chaque fois que vous allez chez un de ces commerçants, faites-vous connaître, achetez si le produit est bon, représentez le Club, faites-nous savoir

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

votre retour d'expérience pour que nous puissions à notre tour avoir un dialogue efficace avec ces entreprises amies...

- Toutes ces nouvelles ont pour première conséquence un résultat financier qui vous sera exposé en détails dans quelques instants par Florence. Mais disons déjà :
 - que le club avait monté un budget l'an passé qui se voulait prudentiel, c'est vrai, que le coût final des travaux du parking nous a apporté une bonne nouvelle de près de huit mille euros, sans que nous ayons à lever le petit doigt, c'est également vrai ; mais présenter aujourd'hui une amélioration par rapport au budget de trente-trois mille euros, nous pouvons tous en être fiers, Trésorière en tête...
 - Ces résultats nous donnent beaucoup :
 - la possibilité de dépenser bien sûr : nous allons remplacer la moquette de la salle verte et investir dans des équipements tels qu'une nouvelle machine à dupliquer et bientôt dans des écrans tactiles, comme celui-ci
 - la possibilité d'être modérés dans les hausses tarifaires, avec néanmoins un budget satisfaisant
 - la possibilité de mener à bien une rénovation de la production de chaleur et du traitement d'air, en commun avec le Comité, investissement qui sera rentabilisé sur la durée
 - mais ces résultats nous donnent bien plus encore, car ils posent trois éléments fondateurs de notre avenir proche, la confiance, l'enthousiasme, l'esprit libre
 - la confiance dans notre politique : nous sommes sur le bon chemin
 - l'enthousiasme, le carburant de tous nos bénévoles : on va en avoir besoin !
 - l'esprit libre pour améliorer encore notre stratégie pour le renouveau du bridge, et ça tombe bien...

...Il est temps d'en venir à notre futur, tel que nous pouvons l'imaginer aujourd'hui.

J'ai souvent eu l'occasion de le dire, je n'ai jamais cru à la culpabilité du seul méchant Covid dans la chute de nos effectifs. Le déclin était amorcé depuis bien des lustres et le Covid, choc traumatique puissant, n'a fait que le révéler en accélérant la chute. Sur ce point, le Covid nous a rendu service en nous tirant de notre léthargie. Cette léthargie était tout aussi mortifère pour le bridge, même si c'était à plus long terme, bien sûr.

Regardons l'âge de nos adhérents aujourd'hui 19 juin : sur les 314 adhérents du Club, 170, je dis bien 170, ont plus de soixante-quinze ans ; parmi eux, 93 ont aujourd'hui plus de 80 ans. Je sais bien que le bridge compte un grand nombre de personnes dont on oublie l'âge tant ce sont des personnes de grande tenue et surtout à l'intelligence vive, bridge oblige, et je souhaite longue vie à tous ceux d'entre vous qui êtes concernés par cette statistique. Nous sommes très heureux de vous compter parmi nous, tant que vous y prenez plaisir. Mais ce nombre est bien sûr préoccupant quant à la présence future à nos tables de bridge : vous l'avez compris, les résultats de cette année ne doivent pas nous inciter à un quelconque relâchement.

Je vous avais proposé le 20 juin 2022 trois priorités, dans cet ordre décroissant : la convivialité, le recrutement, l'Ecole de bridge. Tout le monde l'a compris, même atteint, le premier objectif du Club

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

reste la convivialité, et notre Mireille est là pour y veiller. Mais il nous faut aller plus loin, pour accueillir à la table un nombre croissant de joueurs novices ou peu aguerris. Ce point doit la saison prochaine attirer votre attention :

Il faut que votre état d'esprit d'ouverture et d'accueil soit clairement ressenti par les novices, sur la durée. Mal accueillir dans la forme un joueur encore fragile n'est pas seulement une erreur de forme, c'est aussi une faute sur le fond.

Merci à tous les arbitres de toujours le rappeler, merci à vous, les joueurs, d'y veiller, toujours... Et si un écart se produit, nul n'est infallible ou parfait, il sera demandé au joueur chevronné de présenter ses excuses sincères, et je l'y engage, avec gentillesse.

Notre premier objectif va donc évoluer de « Convivialité » à « Convivialité, Accueil et Intégration ».

Et cette saison, notre priorité n°2 va être l'Ecole de bridge, en lien évident avec le mot Intégration de l'objectif n°1. J'assurerai la Direction de l'Ecole par intérim en attendant le futur directeur ou la future directrice.

L'idée-maîtresse sera de contribuer à alimenter le recrutement plus activement. Et pour cela, il nous faut amener davantage d'élèves à la table, mieux et plus vite que nous ne l'avons jamais fait. Nous avons beaucoup observé cette saison, et commencé d'agir en ce sens, mais maintenant, il faut accélérer les arrivées à la table. Nous souhaitons que cela soit rendu possible par l'effet conjugué de trois actions convergentes :

- Première action, la continuation et le renforcement de toutes les actions amenant l'Ecole au ♥ du Club, visant à favoriser l'intégration des nouveaux joueurs et leur venue dans de bonnes conditions aux tables de tournoi d'accession, puis aux tables de tournoi tout court ; un des aspects que nous pouvons encore améliorer est l'écoute attentive et réactive des élèves ; nous mettrons en place un process spécifique sur ce sujet pour mieux prendre en considération les attentes des élèves ; merci aussi à tous ceux et toutes celles d'entre vous qui ont le réflexe d'accueil à l'égard des débutants à la table, les mettent en confiance, et montrent par leur sourire la possibilité permanente d'être abordés pour un questionnement comme pour une conversation amicale. Je pense à Catherine, à Elisa, à Bénédicte, à Gérard et à bien d'autres...
- Deuxième action : la formation de nouveaux moniteurs ; six membres de notre Club ont commencé leur formation il y a deux semaines, et vont apporter collectivement un ballon d'oxygène à notre Ecole. J'ai nommé Gilles ASSENARD, Philippe BEIGNOT-DEVALMONT, Marie-Laure DOUSSOT, Frédéric FEENY, Eric LAPORTE et Patrick MATTELIN ; bravo pour cet engagement et merci à eux !
- Enfin, dernière action : la création d'un nouveau cours, que j'animerai en personne chaque lundi, cours accéléré pour débutants pressés, dont l'ambition est à la fois de recruter des joueurs à fort potentiel aujourd'hui déçus de l'offre existante, et de les amener à la compétition dans un délai court ; si nous réussissons cette gageure, ce sera une révolution. Je vous le dis, nous n'avons aucune certitude de réussir, c'est vraiment une gageure, mais le jeu en vaut la chandelle... Souhaitez-moi bonne chance. Souhaitez-nous bonne chance !

Avec tout ça, nous visons parmi les élèves une fréquentation accrue aux tournois d'accession et au moins vingt nouvelles têtes à la table des grands, de façon régulière, à la fin de la saison prochaine.

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

Pour tous les élèves actuels, le format et l'existence des cours la saison prochaine sont déjà publiés. Nous comptons là aussi sur tous les enseignants et leurs élèves pour arriver dès que possible aux tables du Club.

Nous honorerons tout-à-l'heure Annie LE BER, qui cesse d'enseigner et de diriger l'Ecole après avoir effectué une année de plus qu'elle ne le souhaitait il y a un an, encore merci Annie ! Nous remercierons aussi Isabelle SOUBIROU qui souhaite la saison prochaine prendre un peu de recul. Merci Isabelle, et à bientôt j'espère. Tes élèves seront repris, avec ton accord, par Jean-Paul REUSSER, de retour dans notre Ecole. J'assurerai personnellement l'enseignement des élèves d'Annie qui voudront bien de moi pour enseigner.

Frédérique BAGOT, Jacques THIEBOT, Jean-Luc GAZON, Françoise PILLET et François TERRIE continueront de leur côté avec leurs publics respectifs.

La troisième priorité enfin, sera le recrutement, une évidence. Sous l'impulsion de Liliane, nous animerons avec tous les bénévoles qui le voudront bien, 6 manifestations, de type Forum des Associations pour cinq d'entre elles:

- Isneauville et Bihorel le 2 septembre
- Bois-Guillaume et Rouen le 9 septembre
- A Rouen, nous referons ce qui avait bien marché l'an passé, une démonstration en cœur de ville, rue des Carmes, toujours le 9 septembre
- Et enfin Mont St-Aignan le 10 septembre

Je n'énumère pas ces manifestations pour meubler ce Rapport Moral déjà trop long, mais pour vous faire toucher du doigt l'enjeu de recrutement sur cette très courte période. Nous faisons appel à tous ceux d'entre vous qui peuvent consacrer une heure ou deux pour aller sur ces points de rencontre, tenus par au moins quatre bénévoles éclairés et rompus à cet exercice, bénévoles qui seront présents tout au long de la manifestation ; en venant simplement les voir à ces points de recrutement, vous pourrez contribuer à l'animation, par votre présence, en jouant quelques donnes à la table, ou en discutant avec les chalands, que le partage d'enthousiasme et de vécu peut conduire à nous rejoindre. Nous pouvons ainsi beaucoup améliorer la lisibilité de nos ateliers de recrutement grâce à vous tous. Merci d'avance.

Puisque j'évoque les bénévoles, un mot à ce sujet qui m'est cher. Les bénévoles sont la pierre angulaire du Club, ils sont le Club ! Nous avons accueilli cette saison deux nouvelles bénévoles de grande qualité, Marie-Laure DOUSSOT et Laurence BERJONNEAU. Marie-Laure est une 1^{ère} série de retour dans sa ville d'origine, Laurence a débuté le bridge cette saison. Leur rôle important dans l'Ecole de bridge, à mes côtés, commence à être dessiné. N'hésitez pas si vous aussi, vous avez la fibre du bénévolat. Nous ne serons jamais trop nombreux. Notre équipe vous attend dans la bonne humeur, et si vous êtes tenté(e), sachez que demain soir nous organisons un pot de l'amitié pour nos bénévoles, vous y êtes bienvenu (e).

A.G. du 19 juin 2023
RAPPORT MORAL

Les objectifs de recrutement que nous nous sommes fixés *a minima* pour enfoncer le clou du rebond amorcé :

- au moins 10 débutants en cours accéléré
- trente débutants pris en charge par le groupe de nouveaux moniteurs
- vingt recrutements de bridgeurs avérés, déjà passés par notre Club ou pas

Si nous réussissons tous ces challenges, nous aurons marqué en deux ans d'une belle pierre blanche une première étape pour notre Club, celle du rebond définitivement réussi. Le Club sera à nouveau dans les dix premiers clubs de France par sa taille - nous sommes 13^{ème} aujourd'hui – lorsque nous fêterons en 2024 notre cinquantenaire, en même temps que Marie-Sophie DE L'AIGLE soufflera ses 100 bougies. Marie-Sophie, que j'avais invitée, n'a pu nous honorer de sa présence, les déplacements lui étant difficiles, mais elle vous embrasse tous et est avec nous par la pensée. De même, nos amis Henri PERNOT et Henri ADELAÏDE que nous voulions inviter n'ont pu être présents, nous les saluons affectueusement.

Merci aussi par avance à ceux d'entre vous qui sont ou seront hélas contraints de cesser leur activité bridgesque. Merci pour votre contribution et gardez-nous dans votre cœur, bien au chaud, comme nous vous gardons dans notre cœur et dans nos mémoires. Une pensée affectueuse enfin pour les proches de Max GIORDANO et de Jean-Marc HEROUARD qui sont partis au paradis des bridgeurs durant cette saison...

Avant de conclure, j'invite tous les bénévoles présents à se joindre à moi...

Voilà, cette équipe, c'est elle qui fait la puissance du Club, son organisation, son esprit d'ouverture, sa créativité.

Résumons-nous : la saison de notre cinquantenaire sera ce que vous en ferez avec nous, et nous pouvons la faire grandiose si nous y œuvrons tous, chaque jour, en respectant les priorités tracées.

Pour ma part, je réitère mon immense confiance dans cette équipe et dans l'avenir de notre Club, tout particulièrement, et du bridge, en général. Merci !

Vive notre Club, vive le bridge !

Dominique FOLLET, Président du Bridge Club Mont-St-Aignan - Rouen Métropole